



GOBIERNO DE  
**CHILE**

# CONCESIONES HOSPITALARIAS

Hacia una Atención de Excelencia



Congreso de infraestructura hospitalaria

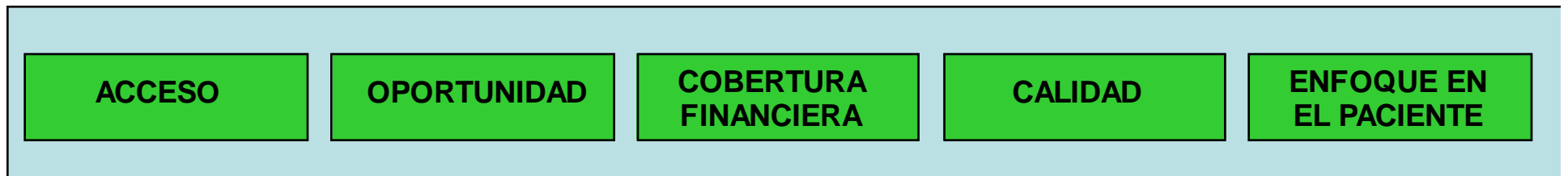
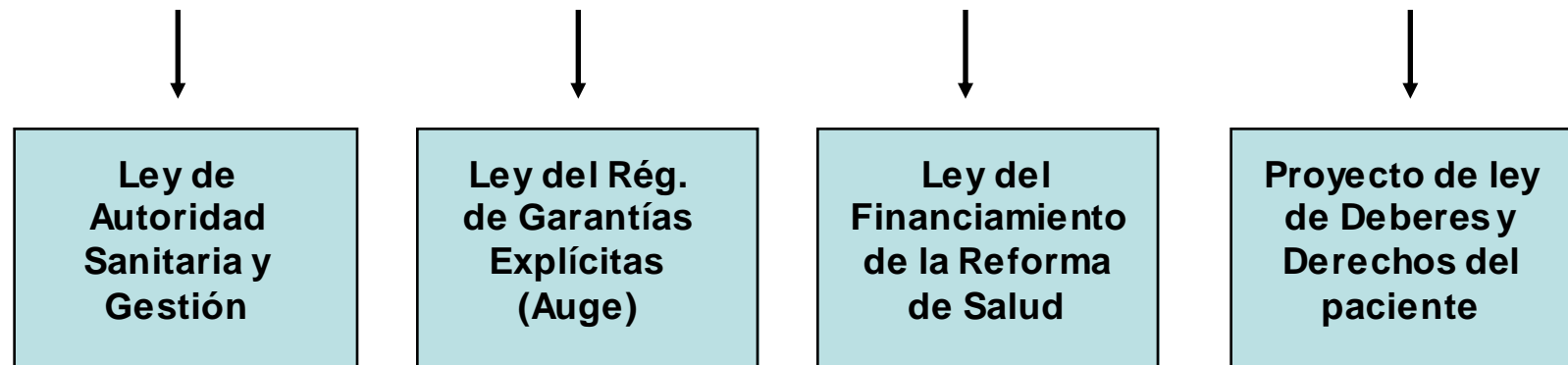
Agosto 2010

## Agenda

- Necesidades de Inversiones del Sector
- Alternativas de Inversión
  - Sectorial
  - Gestión de activos
- Programa de Desarrollo
  - Multisectorial
  - Orientaciones Minsal



# Las Garantías de la Reforma de Salud



# Temas Pendientes



- Recursos humanos
  - Especialistas
  - Prof no médicos
  - Identificación de nuevas competencias
- Gestión Clínica
  - Presupuestos
  - Mec de pago
  - Governance
- **Infraestructura-Equipos**
  - Renovación
  - Nuevas tecnologías
- Desafíos emergentes
  - Adulto mayor
  - Perfil crónicos
  - Estancias prolongadas

## Requerimientos de Inversión de Reposición de Equipos 1998 - 2008 (USD)

Región	1998	1999 -2003	2004 - 2008	Total
I	8.960.778	9.444.700	1.352.144	19.757.622
II	10.157.542	4.543.974	6.815.322	21.516.838
III	4.278.497	3.939.220	8.419.412	16.637.129
IV	5.042.792	12.836.720	13.987.103	31.866.615
V	22.842.559	19.362.493	38.654.543	80.859.595
RM	72.384.573	87.690.846	88.918.912	248.994.331
VI	6.857.007	22.113.775	3.599.799	32.570.581
VII	7.943.846	7.234.031	11.653.526	26.831.403
VIII	23.633.671	22.102.493	38.174.543	83.910.707
IX	7.194.785	22.949.330	4.115.355	34.259.470
X	12.145.227	11.300.067	10.544.620	33.989.914
XI	2.084.522	5.342.511	439.889	7.866.922
XII	2.046.744	5.171.400	444.333	7.662.477
CHILE	185.572.543	234.031.560	227.119.501	646.723.604

## Evolución Stock Equipos Médicos 1998 - 2008 (USD)

	Stock	Nuevo	Reposición
1998	646.723.604		
1999	651.026.610	4.303.006	17.212.023
2000	654.657.04	3.631.194	14.524.777
2001	658.177.227	3.519.424	14.077.695
2002	660.465.041	2.287.814	9.151.255
2003	663.654.053	3.189.012	12.756.049
2004	666.930.928	3.276.875	13.107.499
2005	674.081.108	7.150.180	28.485.631
2006	684.923.202	10.842.094	43.130.380
2007	700.324.483	15.401.282	56.954.869
2008	720.189.185	19.864.702	73.460.867
Total		73.465.581	282.861.045

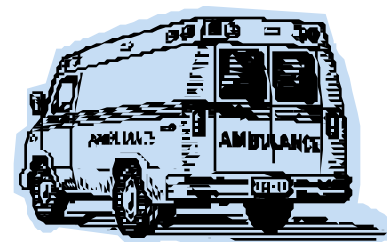


# Equipamiento Médico:

Año	Reposición (US\$)
2010	403.533.559
2011	17.597.118
2012	11.439.068
2013	15.945.061
2014	16.384.374
2015	35.635.811
2016	53.972.474
2017	72.356.150
2018	93.325.569
<b>Total</b>	<b>720.189.184</b>

- **Obsolescencia Tecnológica:**  
Reemplazo de tecnología por algo superior, desarrollo técnico.
- **Obsolescencia Clínica:**  
Nuevo procedimiento clínico, desarrollo de la medicina.
- **Término Vida Útil:**  
Reemplazo por deterioro, renovación.

# Parque Vehicular:



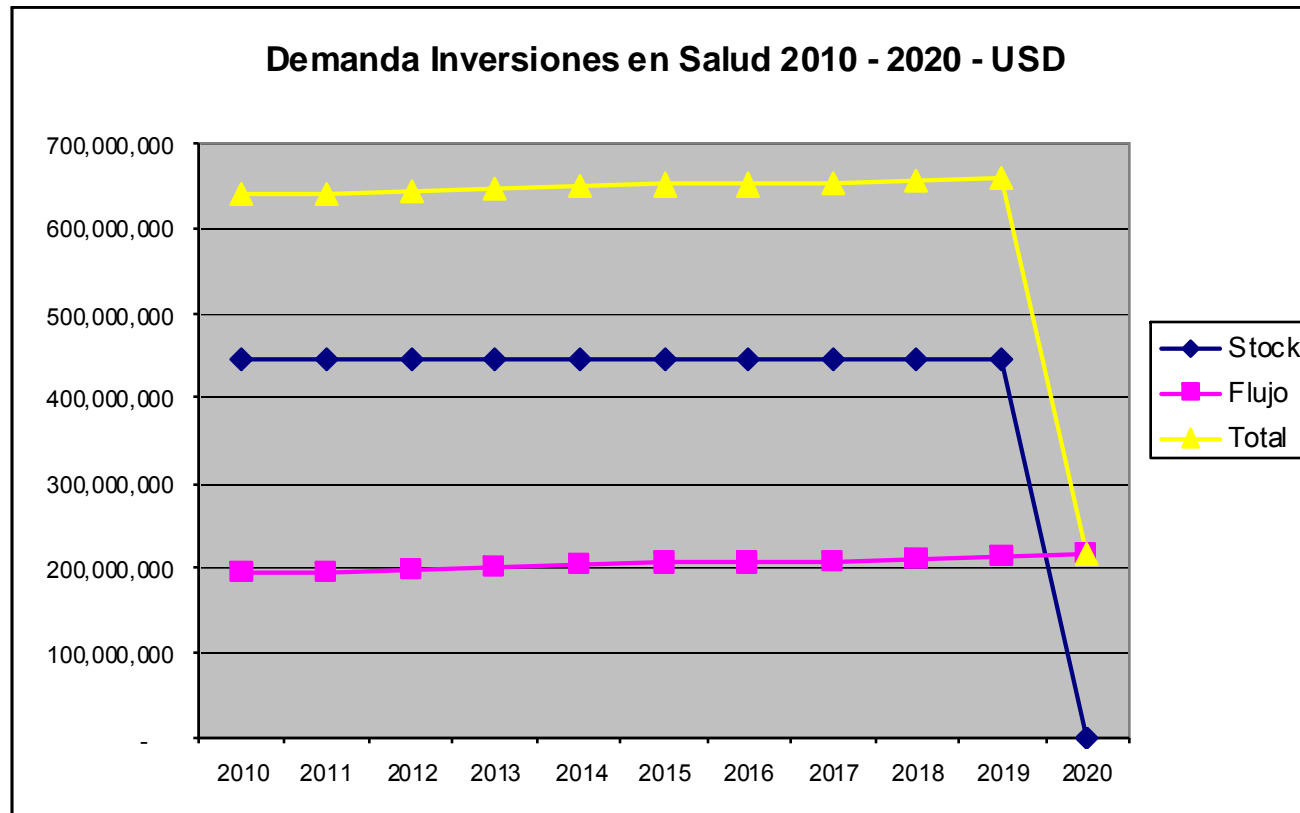
- El 2007 el MINSAL, contaba con 1.736 Vehículos, donde 95% de ellos son Ambulancias.
- El valor de Reposición de este parque vehicular es de 92.509.091 US\$.
- Solo considerando la reposición del parque vehicular fuera de uso y en mal estado la inversión es de 26.863.000 US\$.

## Requerimientos de Inversión al 2009 – USD

Item	USD
Vehículos	26.863.636
APS	163.181.667
Infraestructura	3.555.477.750
Equipamiento	696.481.891
GES-AUGE	11.000.000
Bancos de Sangre	10.547.265
Total	4.463.552.209

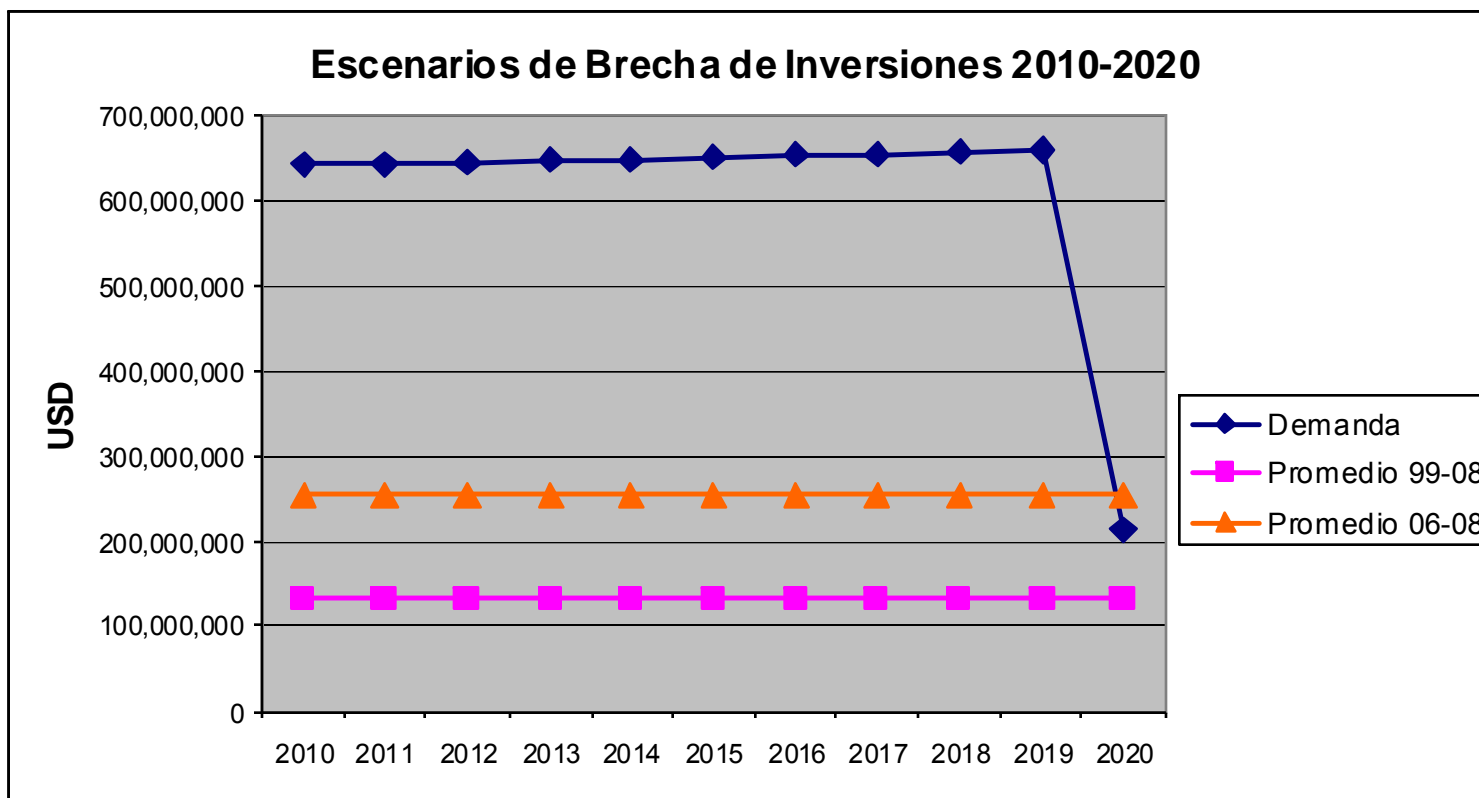


# Proyección de la Demanda de Inversiones 2010-2020 bajo los modelos de Flujo y Stock en USD



Ref : Inv de la red Pública de salud 2009 Dr. IAJ

# Proyección de la Demanda y Oferta de Inversiones 2010-2020 bajo el modelo mixto (Portfolio +Costo Capital) comparado con promedios 1999-2008 y 2006-2008.



Normalización Red :Con promedio inversión 1999-2008 en 33 a.  
Con promedio inversión 2006-2008 en 17 a



# **PRESUPUESTO SECTOR SALUD AÑO 2010**

**\$3.320.408 millones**

US\$ 6.640 millones

## **CRECIMIENTO PRESUPUESTO AÑO 2010 \$ 265.674 millones**

US\$ 531 millones = 8,7%

# Estado Proyectos Pre-Terremoto:

- Proyectos Terminados entre el 2000 y 2009:
  - 14 Hospitales intervenidos, 257 Millones US\$.
- Cartera de Proyectos:
  - 16 Hospitales, 1.168 Millones US\$.
- Proyectos en Proceso de Licitación:
  - 8 Hospitales en Licitación, 1.363 Millones US\$.







Hospital Base Parral





Hualañe





Hualañe



Hospital Base de Curico



Hospital Base de Curico





Talca

## Catastro de daños en Hospitales

Operando sin Problemas: 51

Requieren Reparaciones: 54

Daños Estructurales: 8

Fuera de Servicio: 17

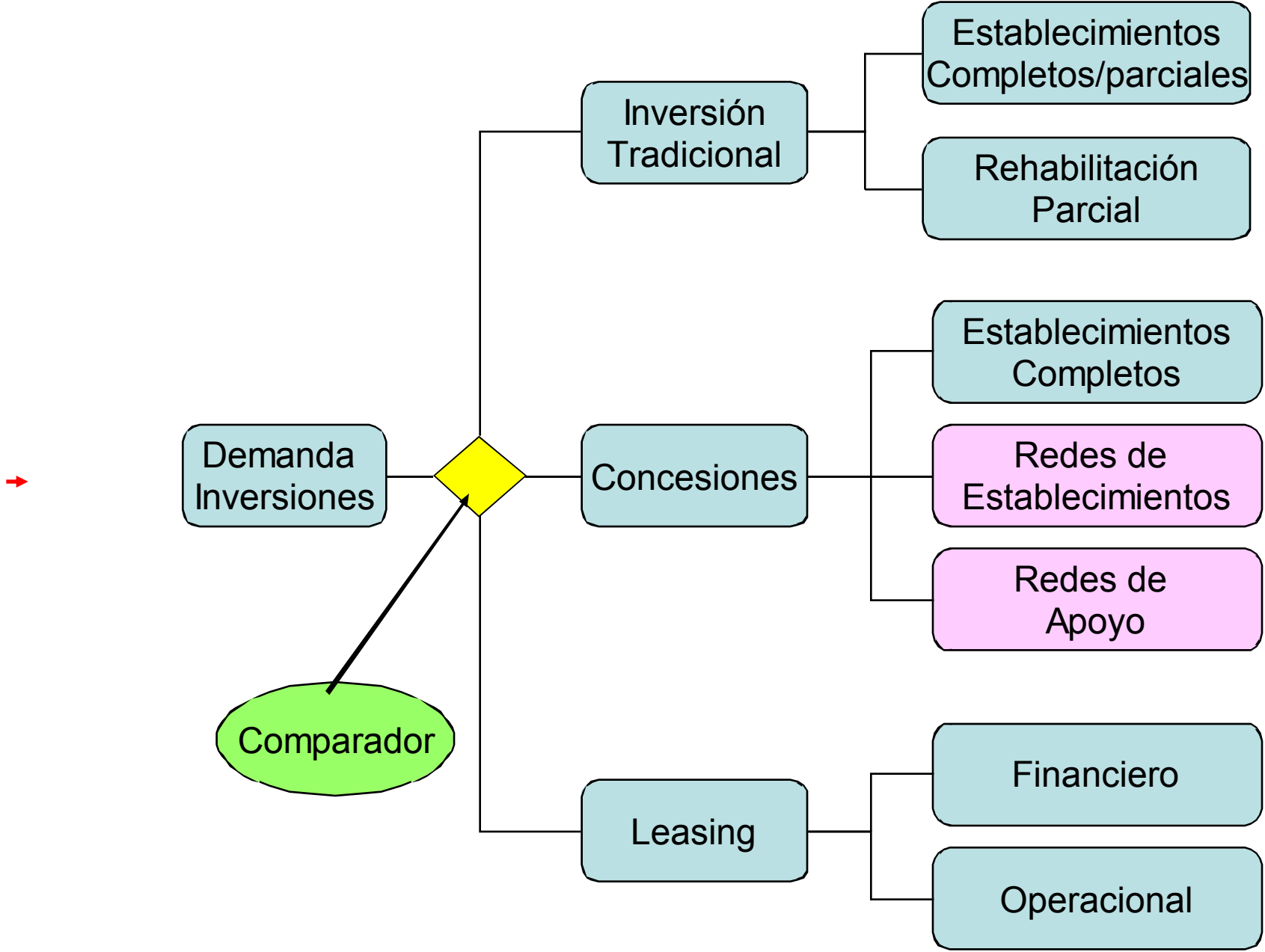


## Estimación preliminar de costos



Linea de Financiamiento		Estimado M\$	Estimado MUS (TC \$510)
	Reparaciones Mayores y Demoliciones	41,290,275	80,961
	Hospitales Modulares	142,695,000	279,794
	Reposición Hospitales	1,214,447,176	2,381,269
	Equipamiento Médico	12,619,950	24,745
	Equipamiento Industrial	3,190,265	6,255
<b>TOTAL</b>		<b>1,414,242,666</b>	<b>2,773,025</b>

Informe reconstrucción



Lunes 22 de Marzo de 2004

Sistema público:

## Salud repone concesiones hospitalarias

Privados construirán y podrán administrar servicios no clínicos.

El Gobierno no se da por vencido. Insistirá en su idea de construir los nuevos hospitales con un modelo de concesiones.

La idea está en una avanzada etapa de evaluación privada y es una pieza clave para que el sistema público brinde las atenciones del plan AUGE.

Jueves 8 de Mayo de 2003

Construcción:

## Lagos acoge propuestas de privados

Presidente concordó en iniciativas como subsidio a la renovación urbana, acceso hipotecario a la tercera edad y concesiones hospitalarias.

LINA CASTAÑEDA

. El Presidente Lagos dijo estar totalmente de acuerdo, pues no ve razones para no hacer lo mismo que se está haciendo con la licitación de cárceles, donde el concesionario pone la hotelería y el Estado la seguridad, a través de Gendarmería.

Martes 14 de Septiembre de 2004

Proyectos por más de \$100 mil millones:

## Luz verde a las concesiones de hospitales

Gobierno pretende liberar recursos de inversión para destinarlos a otras áreas deficitarias.

No hay vuelta atrás. Las concesiones hospitalarias ya son una realidad. Al menos ocho recintos ya están seleccionados y se estima que la inversión será de más de \$100 mil millones.



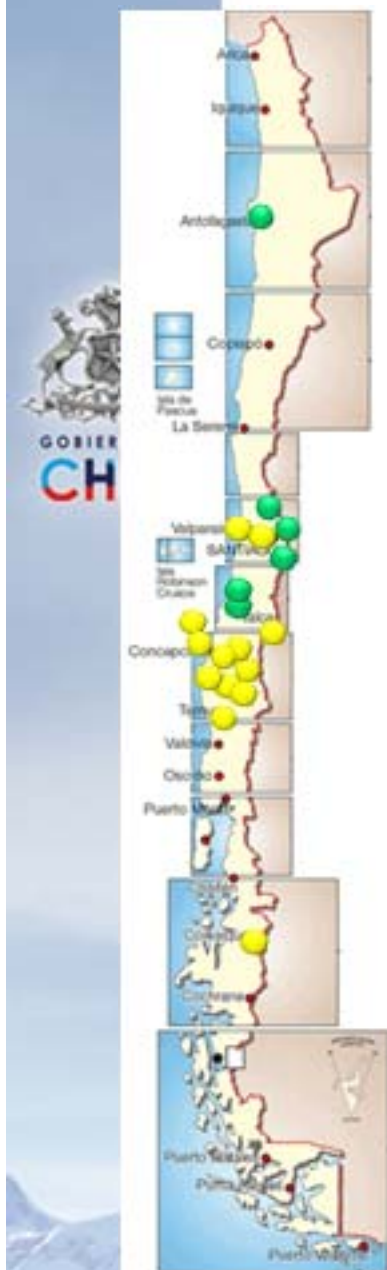




## Experiencia en Chile

- 2004: Proyecto Salvador – Infante
- 2006: Se reemplaza por dos proyectos, Maipú y La Florida (MLF)
- 2007-2008: Precalificación (MLF)
- 2009:
  - Licitación y Adjudicación (MLF)
  - Identificación 2º Programa de Concesiones
- 2010:
  - Desarrollo Diseño e Inicio Construcción (MLF)
  - Identificación – Precalificación – Licitación Nuevo Programa de Concesiones

# Programa de Concesiones Hospitalarias 2010 - 2014



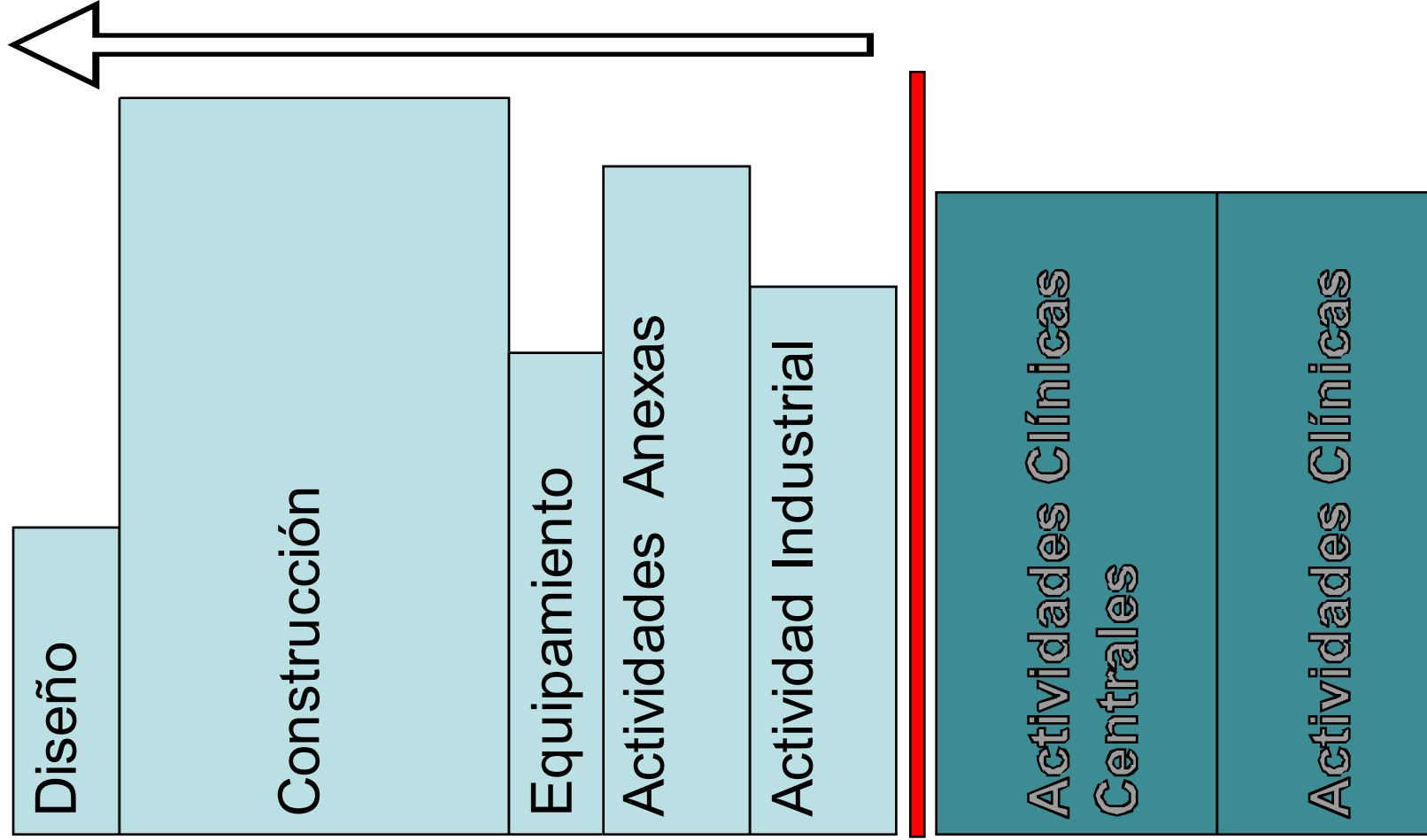
## Proyectos Seleccionados

Hospital	Nº Camas Referencia	Inversiones (MMUS\$)	Ciudad
Antofagasta	671	265	Antofagasta
Curicó	445	170	Curico
Cauquenes	126	65	Cauquenes
Salvador Geriátrico	640	326	Santiago
Sotero del Rio	785	352	Santiago
Félix Bulnes	500	160	Santiago
<b>Totales</b>	<b>3.167</b>	<b>1.338</b>	

## Proyectos en Estudio

Hospital	Nº Camas Referencia	Inversiones (MMUS\$)	Ciudad
Gustavo Fricke	711	260	Viña del Mar
Quilicura - Colina	300	180	Santiago
Inst.Nacional del Cancer	98	80	Santiago
CARS (Barros Luco, EGC, LC)	1.132	464	Santiago
Hualañe	20	14	Hualañé
Constitucion	131	40	Constitución
Parral	90	5	Parral
Laja	30	26	Laja
Traumatologico Concepcion	120	40	Concepcion
Florida	20	40	Concepcion
Penco-Lirquen	50	26	Talcahuano
Angol	250	90	Angol
Temuco	680	245	Temuco
Aysen	37	61	Puerto Aysen
<b>Totales</b>	<b>3.669</b>	<b>1.571</b>	

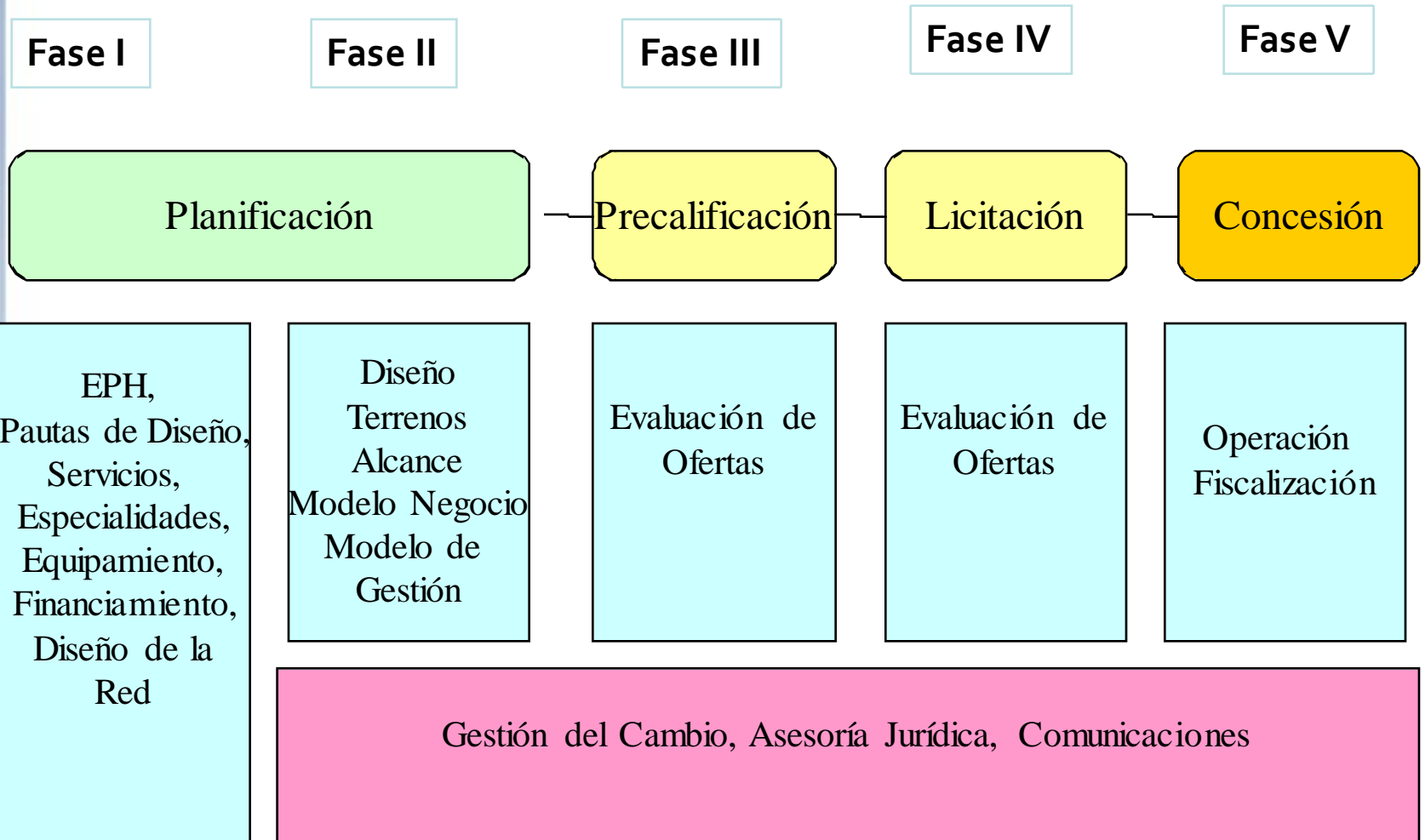
# Concesiones Hospitalarias: De que estamos hablando?



# Agenda

- Necesidades de Inversiones del Sector
- Alternativas de Inversión
  - Sectorial
  - Gestión de activos
- **Programa de Desarrollo**
  - **Multisectorial**
  - **Orientaciones Minsal**

# Fases Proceso de Concesión:



## Desafíos para el Proyecto:

- Modularidad
- Flexibilidad
- Progresivo
- Estandarización
- Asociado a un Programa de Gestión Clínica



# Consideraciones para Nuevas instalaciones

## ▪ **Hospitales o Plataformas de Servicios.**

- Agudos y Crónicos
- Atención progresiva
- Unidades de Críticos
- Estancia prolongada
- Ambulatorización



# Consideraciones para Nuevas instalaciones

## ▪ **Coordinación entre mejoras de la operación con planificación de estructuras y uso de tecnologías**

- Centro de servicio a clientes.

  - *Importan?*

- Repensar centros de diagnóstico por imágenes e intervencionales.

*Con que criterio?*

- Unidades de Cuidados críticos .

  - *Mas de lo mismo?*





## Consideraciones para Nuevas instalaciones

### ▪ **Coordinación entre mejoras de la operación con planificación de estructuras y uso de tecnologías**

- Laboratorios del futuro.
  - “Bedside”?
- Departamentos clínicos
  - Adiós a los silos
- Área administrativa
  - Única y centralizada



## Servicios industriales

- Servicios clínicos
- Servicios No clínicos



# Centros Amigables

- Personas
- Medio Ambiente
- Uso de la energía



## Estimación de Demanda



- Perfil demográfico
- Perfil epidemiológico
- Nuevas Tecnologías

- Modularidad
- Progresivo
- Flexible

## Desafíos del Contrato:

Anticipar el comportamiento del Hospital en términos de funcionalidad y volúmenes de producción.

- Anticipar la optimización del diseño en función de lo anterior.
- Flexibilidad acorde realidad sanitaria

Transformar la relación cliente proveedor en  
Relación de colaboración



# Alcances de las Concesiones Hospitalarias



- RRHH

- Oportunidades
- Perfiles de competencia
- Desarrollo de carrera
- Política de incentivos

- Gestión Clínica

- Procesos Clínicos
- Gobierno clínico
- Generación de Conocimiento

- Nuevos Mecanismos de pago

- Ajustes por complejidad

- Equipos e infraestructura.

- Mejores servicios no clínicos
- Soporte a la gestión Cl.

Soporte Tecnológico → Información → Conocimiento

Que Necesitamos de Nuestros Arquitectos:

**Arquitectur** **A** **migable.**  
**daptable.**  
**justable.**  
**sociable.**  
**ustera.**  
**horrativa.**



Muchas Gracias por su  
Atención.